

Charleroi H25

Priorités stratégiques pour Charleroi Métropole



CDS
6 Mai 2020



Agenda

01

Contexte

02

Orientations stratégiques

03

Programmation FEDER/FSE

Un Groupe d'experts mandaté la stratégie CATCH

TaskForce Wallonne

- Cabinet Ministre de l'Economie
- Cabinet Ministre Président Wallon
- SOGEPA
- Syndicats

Groupe d'experts CATCH



Membres

- Jean-Jacques CLOQUET (BSCA)
- Bruno COLMANT (Degroof-Petercam)
- Bernard DELVAUX (Sonaca)
- Virginie DUFRANE (Lixon)
- Benoît MORITZ (ULB-La Cambre)
- Bruno SHRODER (Microsoft)
- Emmanuel TERRASSE (Thalès)
- Marc VAN DEN NESTE/ Marc FOGUENNE (AGC Glass)
- Thierry CASTAGNE (Conseil de l'Industrie, AGORIA)

Coordination

- Jean-Pierre HANSEN (Président du Groupe d'Experts)
- Dominique DEMONTE (CDS Charleroi Métropole)
- Thomas DERMINE (Rapporteur)
- Renaud MOENS (IGRETEC)
- Equipe de consultants

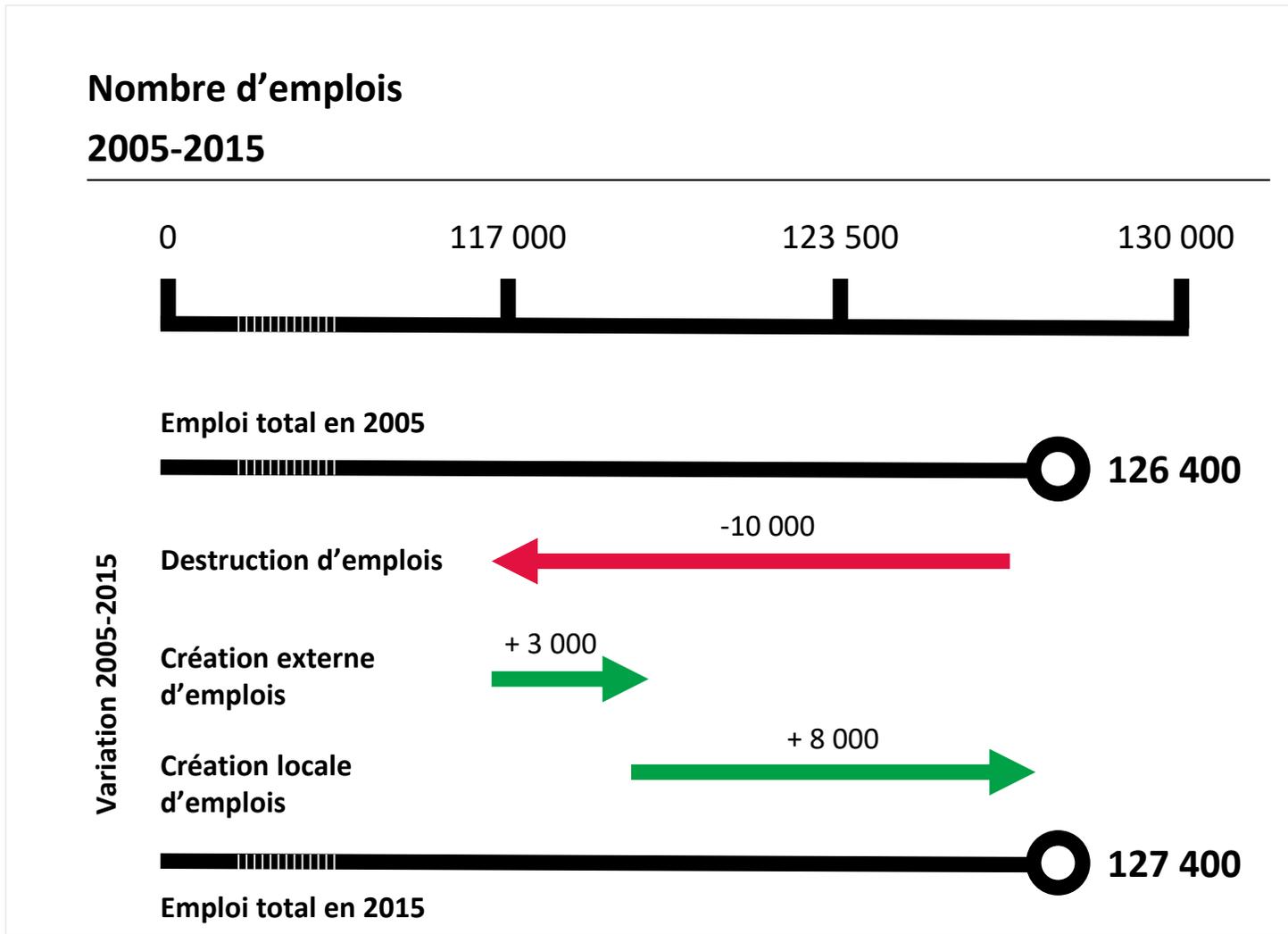
1 Le plan Catch, une dynamique collaborative

Le tissu économique mobilisé, + de 100 interlocuteurs impliqués dans + de 200 interactions

Secteur logistique et transport	Secteur santé et biotech	Secteur technologies de précision	Autres secteurs clés ¹	Autres acteurs	
<ul style="list-style-type: none"> ✓ BSCA (JJ Cloquet + directeurs) ✓ Van Mieghem (L. Van Mieghem) ✓ Essers (T. François) ✓ Biolog Europe (F. Toussaint) ✓ Mestdagh (E. Mestdagh) ✓ Airbus (P. Eymery) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Biopark (D. Demonté) ✓ iTech Incubator ✓ iTeos Therapeutics ✓ Bone Therapeutics ✓ MaSTherCell ✓ Novasep ✓ Univercells ✓ OncoDNA ✓ Hôpitaux ✓ CHU Charleroi (P. Lejeune) ✓ Grand Hôpital de Charleroi (G. Saelens) ✓ IRE (JM Vanderhofstadt) ✓ UCB (D. Malherbe) ✓ RSW (A. Vandenberghe) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ SONACA (B. Delvaux + directeurs) ✓ Thales (E. Terrasse) ✓ Agoria (T. Castagne) ✓ AGC (M. Van den Neste + directeurs) ✓ Cenaero (P. Geuzaine) ✓ JTEKT (J-L. Dam) ✓ Alstom (M. Miller) ✓ SABCA (T. Jongen) ✓ Sirris (C. Jeggy) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Lixon (V. Dufrasne) ✓ ICDI (O. Bouchat) ✓ Total (T. Boulfroy) ✓ Google (T. Geerts) ✓ Microsoft/CETIC (B. Schroder) ✓ Wallimage (V. Nouvelle) ✓ KevlinX (B. Luitjes) ✓ Comet (P-F Bareel) ✓ Ville Charleroi (C. Devilers) ✓ TWIST (P. Collin) ✓ Dupuis (L. Pérahia) ✓ DreamWall/KeyWall (T. Baras) ✓ Ministre De Croo (L. Hublet) ✓ DW Hub (J. Martin) ✓ Dig. Wallonia (P. Rion, B. Hucq) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Igretec (R. Moens) ✓ SALK (H. Daems) ✓ Eco (B. Colmant) ✓ Urbaniste (B. Moritz) ✓ B4C (D. Deliège) ✓ AWEX (JP Marcelle) ✓ Wallonie (E. Vansievenant, R. Lorand) ✓ Innovatech (L. Letellier) ✓ Jeunes de Charleroi ✓ SRIW (O. Vanderijst) ✓ Sowalfin (JP Di Bartolomeo + directeurs) ✓ Mayor Genk (W. Dries) ✓ CNP (X. Le Clef, G. Samyn) ✓ Sambrinvest (A. Prignon) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Pôles (P. Léonard) ✓ UCL (B. Macq) ✓ FOREM (MK Vanboeckstal) ✓ Technofutur TIC (Y. Huque, M. Demaré) ✓ Bouwmeester (G. Maillis) ✓ UCL (F. Mayneris) ✓ WSL (A. Flémal) ✓ Smart City Charleroi (C. Basile) ✓ Multitel (D. Derestiat) ✓ Montea (P. Demuyneck) ✓ Pairi Daiza (E. Domb) ✓ AEI (V. Cabiaux) ✓ TechnoCampus (T. Devillez)

1. Incluent les industries chimique, alimentaire, gestion des eaux et des déchets, digital & créatif

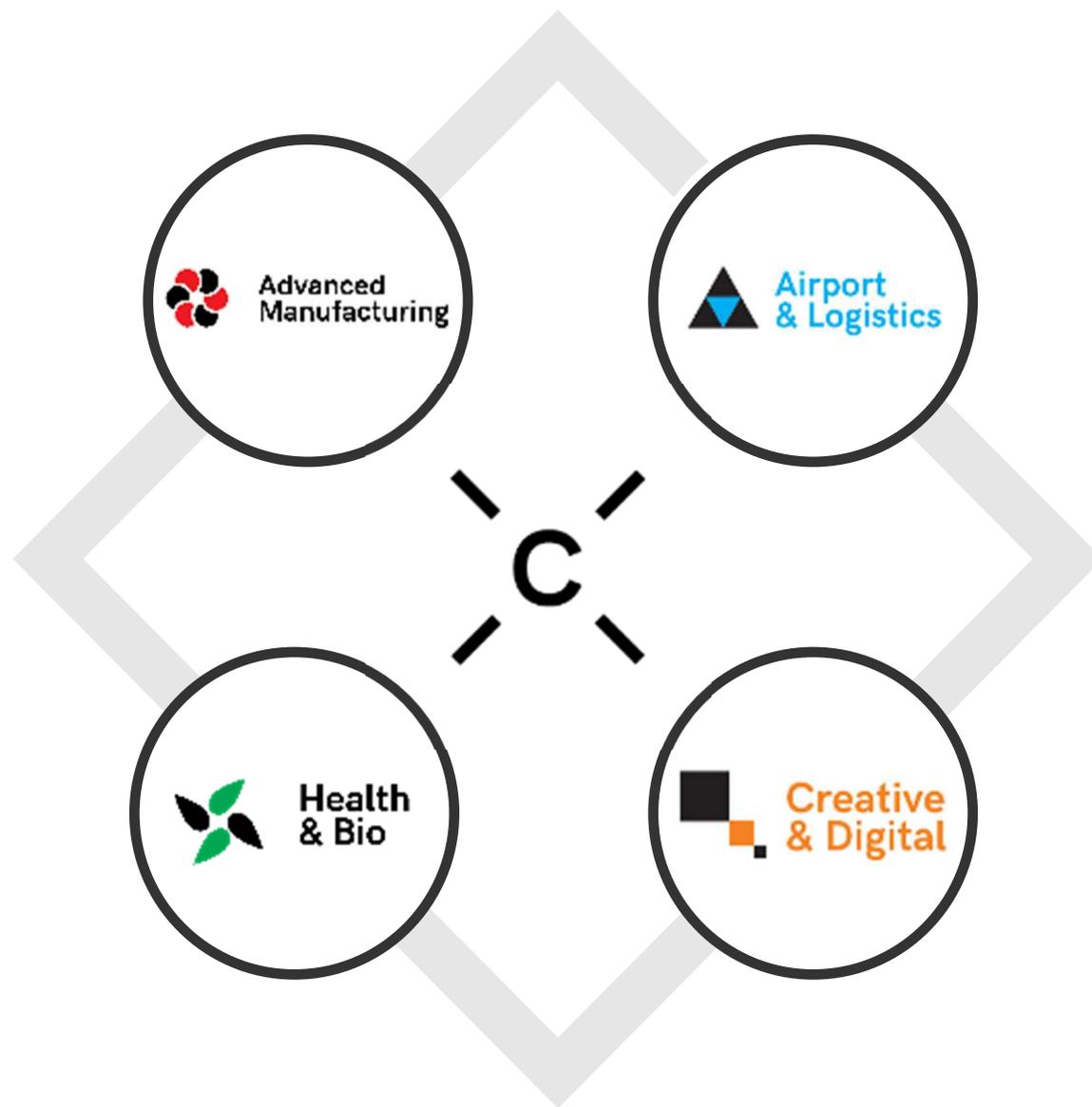
1 Le paradoxe de Charleroi



Note: La destruction d'emploi est calculée comme la création d'emplois nette dans le secteur de la production, y compris l'impact de la création externe

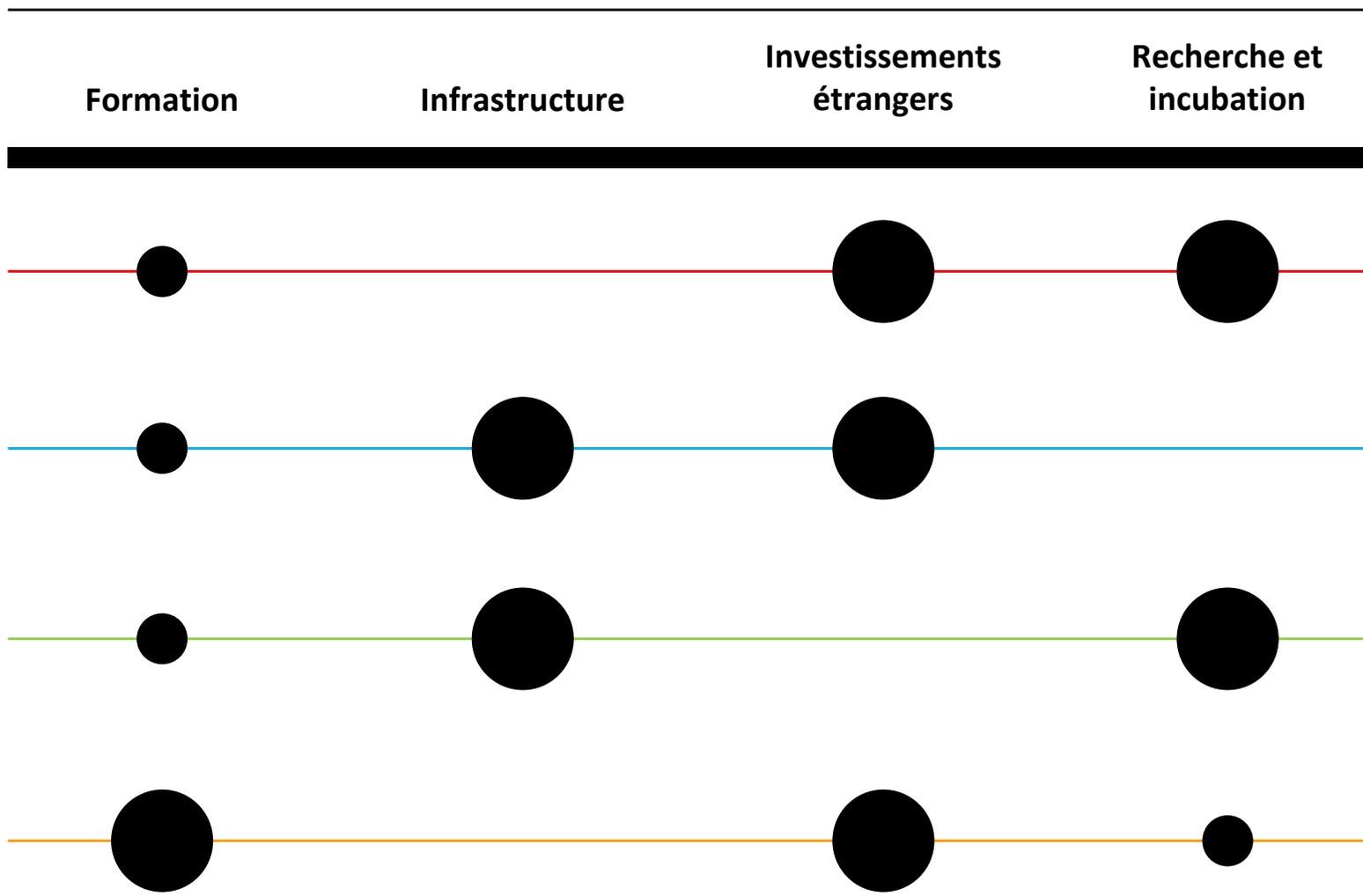
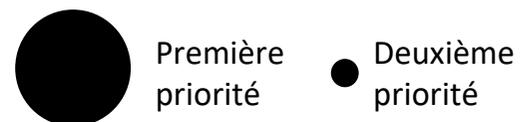
Sources: ONSS, Hainaut Développement, AWEX, BSCA, Analyses BCG

Plan CATCH: un focus sur 4 secteurs clés

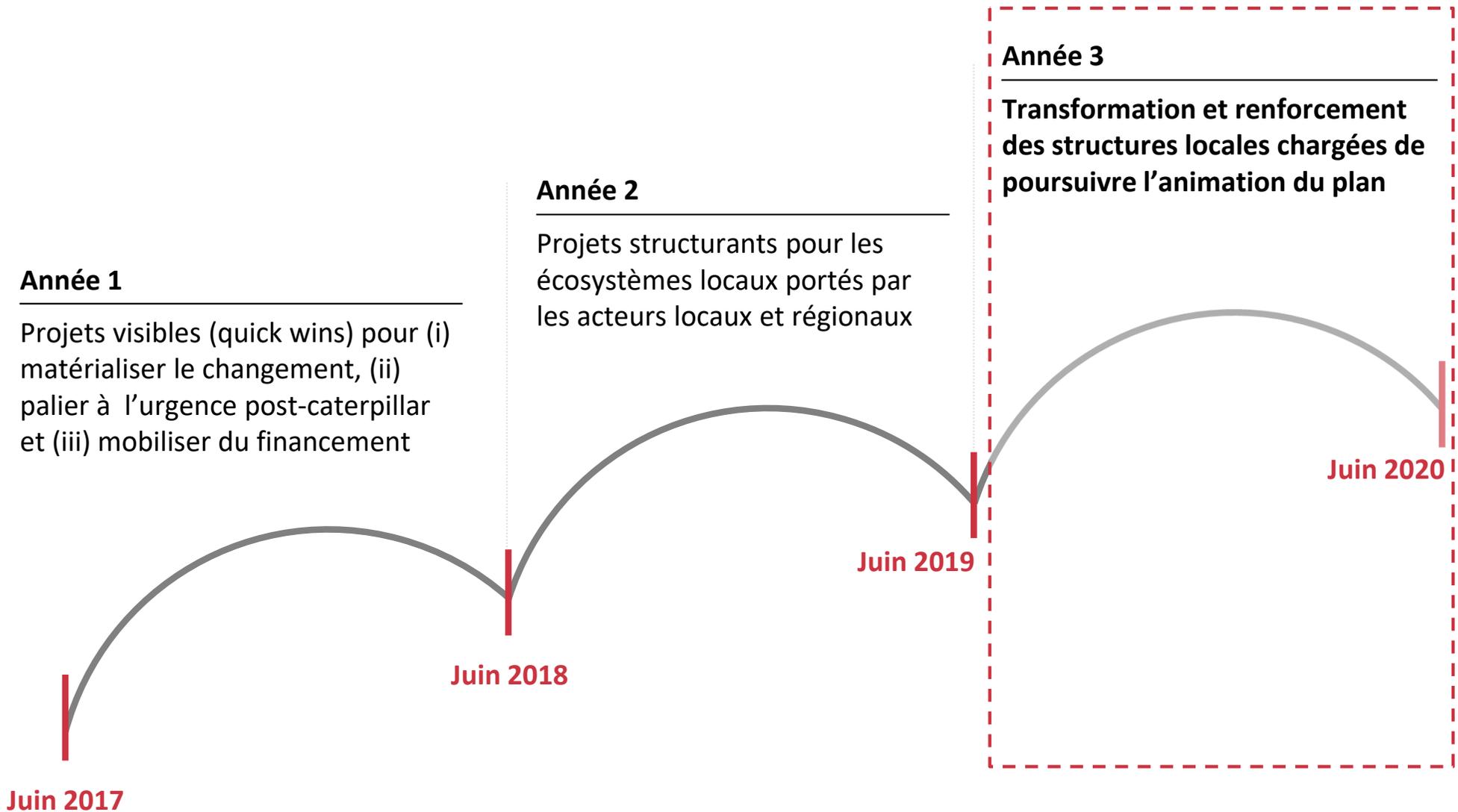


Structurer des écosystèmes sectoriels autour de projets fédérateurs

4 leviers pour renforcer les écosystèmes sectoriels

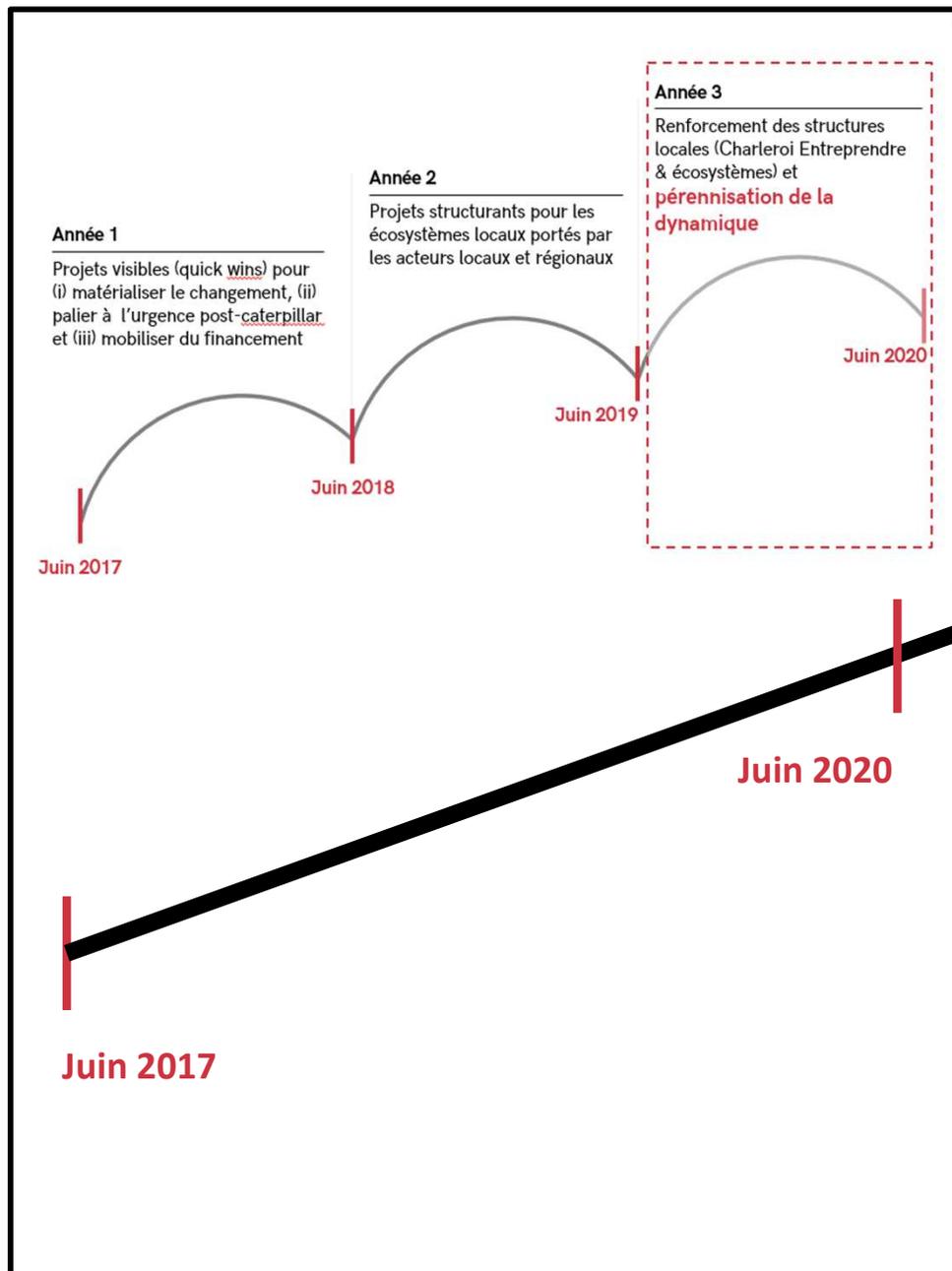


Mission de la delivery unit



Pérennisation de la dynamique

Plan CATCH Phase 2 (2020 > 2025)



OBJECTIF : Pérenniser la vision du plan CATCH et amplification de la dynamique sectorielle collaborative initiée par la Delivery Unit via la mobilisation des acteurs locaux et régionaux

Différents leviers:

- Transférer le portage des 4 écosystèmes sectoriels CATCH à **Sambrinvest**
- Développer l'accompagnement des entreprises au sein de **Charleroi Entreprendre** (ex-Héraclès, structure privée public avec Igretec et Sambrinvest)
- Développer de nouveaux écosystèmes sectoriels (par exemple autour de l'alimentaire – **C_FOOD**)
- Utiliser la prochaine **programmation FEDER/FSE** pour amplifier les projets en lien avec le plan CATCH

Agenda

01

Contexte

02

Orientations stratégiques

03

Programmation FEDER/FSE

Phase 2: relance de la dynamique collaborative

Note d'orientation stratégique

Vision : CHARLEROI MÉTRO-PÔLES

Proposition d'organisation géographique des fonctions d'enseignement, de formation, et de spécialisation des compétences en adéquation avec les besoins économiques et sociétaux de Charleroi Métropole.

Résumé : Depuis 2011, des projets mobilisateurs ont permis de renforcer et de structurer l'offre d'enseignement supérieur à Charleroi Métropole. Suite à la dynamique du plan CATCH, une opportunité apparaît de compléter cette offre en raison de son lien et de sa proximité avec les écosystèmes locaux. À travers cette note, la Commission Capital Humain propose des axes de développement et des principes géographiques pour garantir un développement territorial « pertinent et efficace ».

Mots clés : Adaptabilité ; Mixité ; Hybridation ; Capital Humain ; Résilience territoriale.

1. **L'innovation institutionnelle et opérationnelle à Charleroi**

Les premiers pas

En 2010, face aux constats suivants :

- Faible taux de diplômé de l'enseignement supérieur.
- Faible taux d'accès à l'enseignement supérieur.
- Faiblesse structurelle de l'offre en formation supérieure.
- Faiblesse structurelle de l'offre en formation supérieure tout au long de la vie.
- 1/4 de la demande d'emploi était à destination des diplômé-e-s de l'enseignement supérieur.
- Manque d'adéquation entre les besoins des entreprises et l'offre d'enseignement supérieur.

La commission Capital Humain du Comité de Développement Stratégique a été une des premières commissions instituées (2011).

La Commission Capital Humain a généré et/ou soutenu des projets novateurs et uniques. Le Campus Technologique, la Cité des Métiers en tant que Hub d'excellence d'orientation, d'enseignement et de découverte des sciences, l'Université Ouverte, ou encore le Zénobe Gramme ont marqué les esprits.

Ces projets structurant et répondant aux besoins du territoire ont montré la force du partenariat carolo ainsi qu'une culture de l'inter-réseaux et des collaborations inter-opérateurs, ce dès 2011. Ces projets mobilisateurs ont permis d'obtenir des moyens financiers importants à travers des outils de financements classiques, mais également en faisant appel à des montages multicanaux et **ouverts**.

Un rapide coup d'œil dans le rétroviseur suffit à comprendre combien ces dernières années ont été riches et fructueuses :

1

CHARLEROI MÉTRO-PÔLES
Organisation géographique des fonctions de formation et de spécialisation des compétences
Commission Capital Humain 2013

Fiche projet

CATCH **CIMI** CHARLEROI MÉTRO-PÔLES

FICHE PROJET
CHARLEROI-FORMATION-RECHERCHE / CATCH H2025

Remarque : dans la continuité du plan CATCH, certains projets pourraient, le cas échéant, trouver d'autres sources de financement que le Feder/FSE (champ 'Autre' dans l'éligibilité).

Projet n°	
Nom & Description du projet	
Objectifs	<input type="checkbox"/> Recherche <input type="checkbox"/> Formation/Enseignement <input type="checkbox"/> Animation économique <input type="checkbox"/> Autre :
Public cible	
Porteur du projet	
Ecosystèmes	<input type="checkbox"/> Campus Généraliste (Ville Haute) <input type="checkbox"/> Digital & Média <input type="checkbox"/> Manufacturing <input type="checkbox"/> Airport & Logistics <input type="checkbox"/> Biotech & Health <input type="checkbox"/> Agro-Alimentaire <input type="checkbox"/> Economie sociale <input type="checkbox"/> Autre :
Éligibilité	<input type="checkbox"/> FEDER <input type="checkbox"/> FSE <input type="checkbox"/> Autre (ex: Interreg, FEADER,...):
Partenaires & sponsors	
Besoins Immobiliers	
Moyens disponibles	
Horizon temporel	Court-terme (de 1 à 2 ans) - Moyen terme (de 3 à 5 ans) - Long terme (6 ans et +)
Autre	

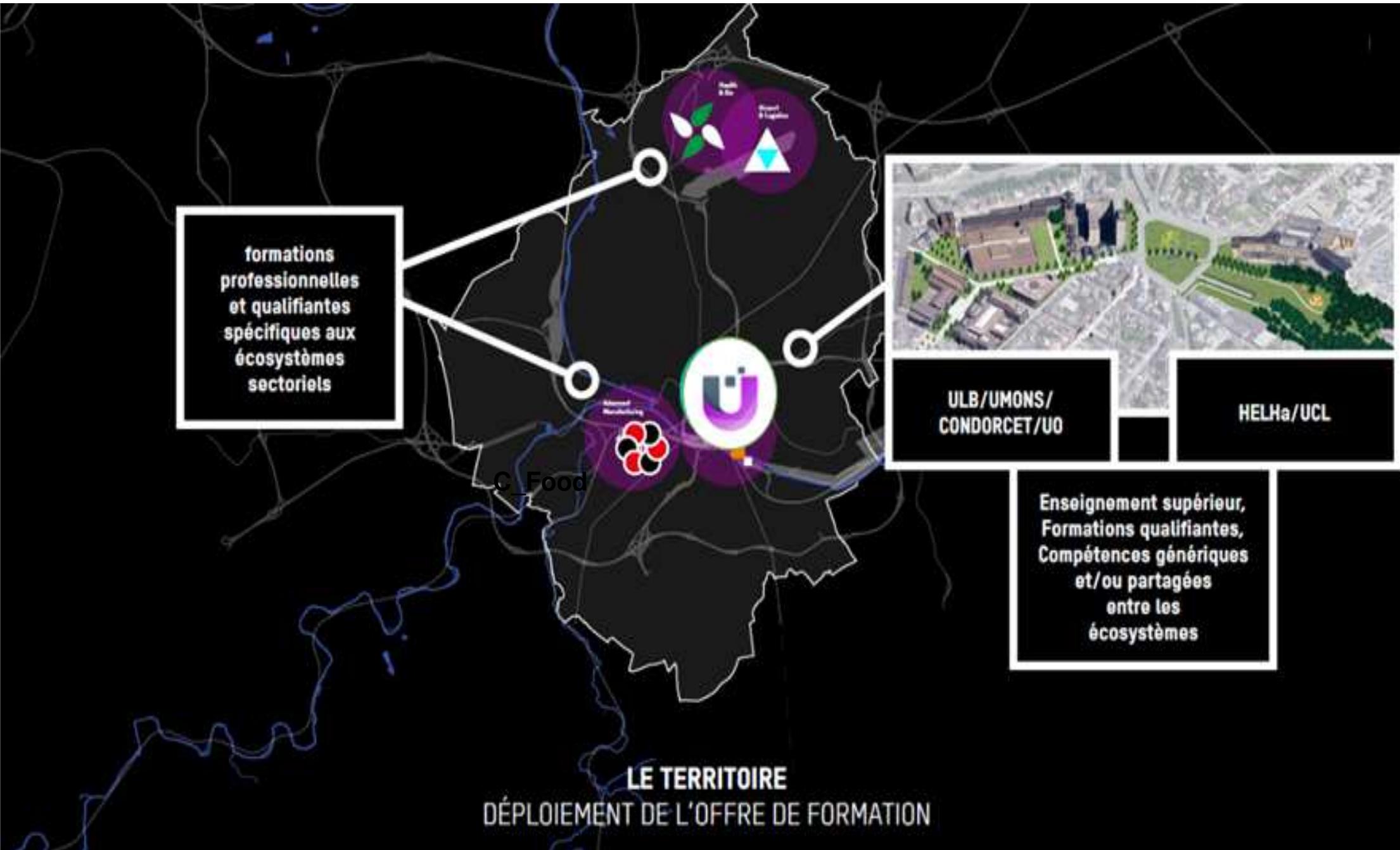
(les informations fournies par vos soins resteront uniquement à l'usage de la concertation interne)

Objectif

Renforcer le caractère structurant des écosystèmes grâce aux opérateurs en :

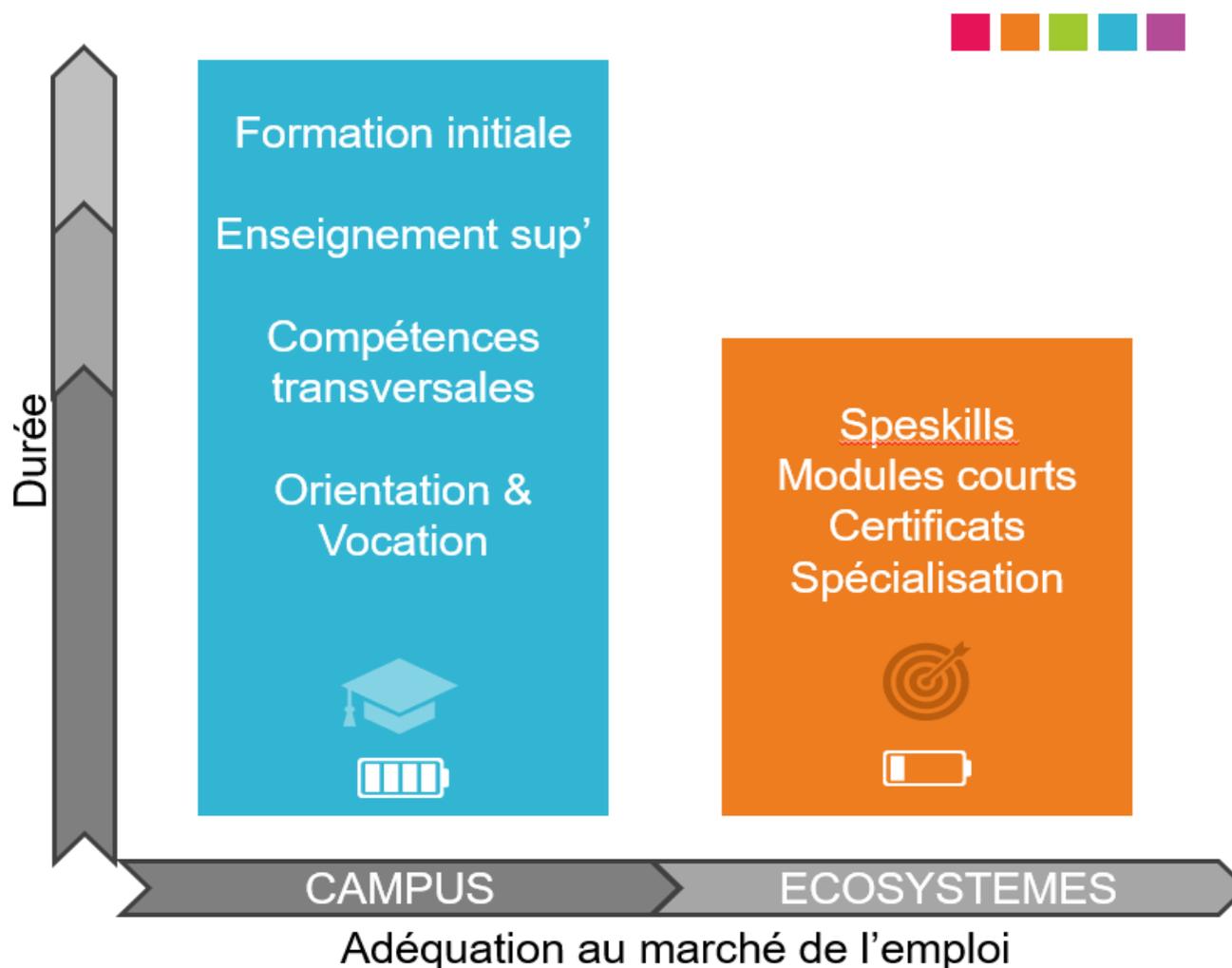
- (i) pérennisant les projets existants
- et en
- (ii) générant de nouveaux projets autour des écosystèmes

Phase 2: traduction de la stratégie sectorielle sur le plan spatial



Phase 2: Offre de formations en lien avec les écosystèmes

Long Life Learning schedules



Phase 2: intégrer de nouvelles dimensions et de nouveaux acteurs

FOOD-C

Développement d'un écosystème spécifiquement dédié à la production, la transformation et la distribution d'aliments issus de la ceinture alimentaire de Charleroi.

Thématiques soutenues :

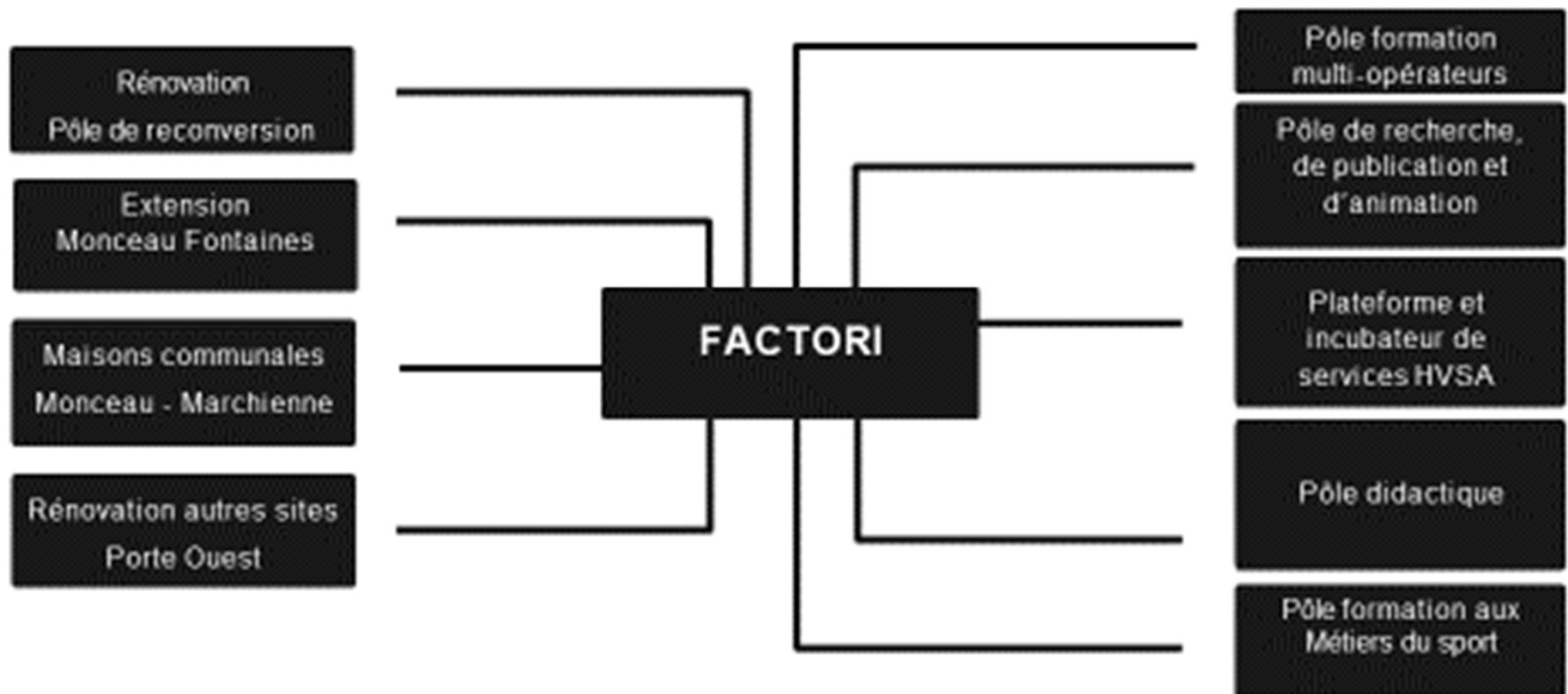
Cuisine Centrale / Plateforme de coordination logistique /
Incubateurs Urbains-Ruraux



Phase 2: intégrer de nouvelles dimensions et de nouveaux acteurs

AXE 8 : Campus Innovation Sociale - FACTORI

Projets prioritaires



Gouvernance

Comité de Développement Stratégique de Charleroi

*Validation du mandat initial, suivi de l'avancement des projets et validation du portefeuille de Charleroi Métropole
(1x/Mois)*

Comité de pilotage

Présidents CDS (M. Miller)

Présidents Commissions (A. Prignon, E. Van Sevenant, D. Desmet) + IGRETEC
Accompagnement de l'équipe de coordination et orientation des travaux (1x/Mois)

Equipe Coordination (Lead: E. Sevenant)

*Coordonne les initiatives avec les différents acteurs de terrain et donne de la transparence sur les avancements des projets
(2x/Mois)*

Composition

**Projets Tourisme,
projets urbains et
Mobilité**

N. Czerniatinsky

**Animation
économique**

Denis Lesoil

Campus Ville Haute

Olivier Marchal

**Ecosystèmes CATCH
(dont C_Food)**

Denis Cariat

**Campus Innovation
sociale**

Jean-Marie Gaspard

Identifier les sources de financement

- Plan de relance européen
- Plan de relance fédéral
- Get up Wallonia
- La prochaine programmation des fonds structurel européens
- Les crédits classiques de la Wallonie et de la FWB

Agenda

01

Contexte

02

Orientations stratégiques

03

Programmation FEDER/FSE

Résumé – Cadre Feder/FSE en cours de discussion

Objectifs Stratégiques

- OS 1 : une Europe plus intelligente
- OS 2 : une Europe plus verte et à zéro émission de carbone
- OS 3 : une Europe plus connectée
- OS 4 : une Europe plus sociale
- OS 5 : une Europe plus proche du citoyen

Remarques importantes:

- Maintien des **trois catégories de régions** (moins développées, en transition, plus développées) mais les **critères déterminant la catégorie en transition sont modifiés**. Intégration potentielle du **Limbourg** et du **Luxembourg** dans les régions 'en transition'
- Au moins **85% des ressources FEDER** totales sont allouées aux **OS 1 et 2**, dont au moins 60% à l'OS 1
- Pour les **projets immobiliers**, les porteurs de projet devront détenir un **droit réel** sur les biens immobiliers concernés et ce, dès la remise des projets (actuellement prévu au Q1 2021)
- Afin de renforcer la **flexibilité**, la Commission a introduit la possibilité de **réviser les programmes opérationnels à mi-parcours** (4ans + 2, évalué en 2024)
- La Commission propose de revenir à la **règle « N+2 »**

Tous les détails sont disponibles en annexe

Programmation FEDER / FSE – Les défis pour Charleroi Métropole

Budget disponible : – 35 %

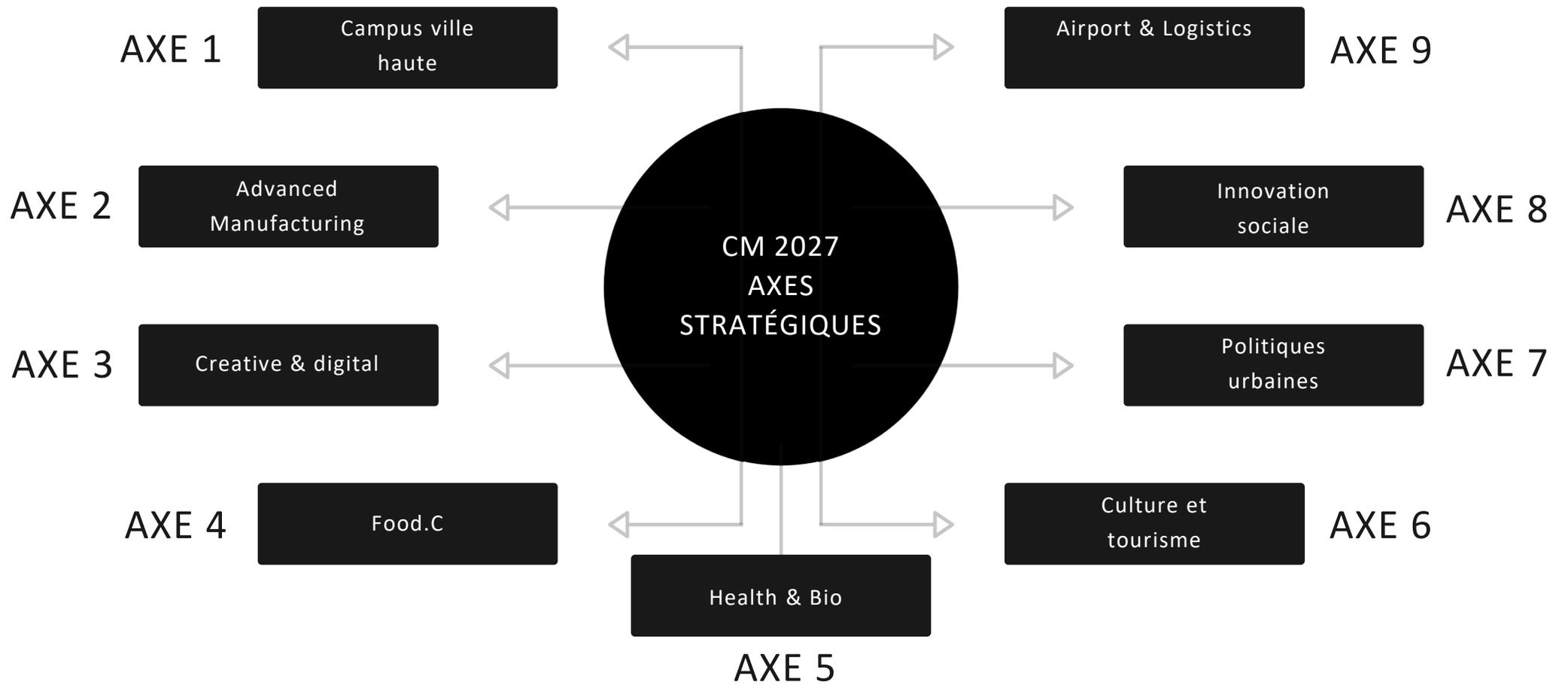
Appel à projets 2^{ème} semestre 2021

1. **Sensibiliser** et **stimuler** les acteurs locaux aux enjeux de la Métropole dans le cadre de la prochaine programmation FEDER/FSE
2. Assurer la **cohérence** entre les projets des différents acteurs à l'échelle **locale**, tout en s'assurant de boucher les trous dans la raquette
3. Assurer la **qualité** et l'**ambition** des projets proposés en jouant un rôle d'interface
4. Centraliser le **lobbying** des projets auprès des instances wallonnes
5. Assurer la **cohérence** des différents portefeuilles de projets à l'échelle **wallonne**

Construction de portefeuilles de projet



Charleroi Métropole Stratégie urbaine intégrée



Merci de votre attention